Documento assinado digitalmente
Rita Lucia Bellato
Data: 15/07/2020 23:44:46-0300
CPF: 829.055.849-04

Universidade Federal de Santa Catarina
Campus Universitário – Trindade – Caixa Posta 476
CEP 88010-970 – Florianópolis – Santa Catarina
Centro Sócio-Econômico
Departamento de Ciências Contábeis
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA

DISCIPLINA: **CONTROLADORIA**

CÓDIGO: **CCN 5325**

CARGA HORÁRIA SEMANAL: **04 H/A**

CARGA HORÁRIA SEMESTRAL: **72 H/A – 18 SEMANAS**

PRÉ-REQUISITO:
CCN 5140

EMENTA

Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do *controller*.

PROGRAMA

1. ASPECTOS FUNDAMENTAIS DA CONTROLADORIA
1.1 A Origem da Controladoria
1.2 O Conceito e o Papel da Controladoria
1.3 Funções Básicas da Controladoria
1.4 Usuários da Controladoria

2. O SISTEMA DE CONTROLADORIA NA ORGANIZAÇÃO
2.1 Conceito de Sistema e Gestão
2.2 O Sistema Controladoria
2.3 A Coordenação como Função Principal da Controladoria

3. COORDENAÇÃO DO SISTEMA DE PLANEJAMENTO
3.1 Conceito e Características do Planejamento
3.2 Elementos e Propriedades do Planejamento
3.3 Níveis de Planejamento
3.4 Delimitação da Controladoria em Relação ao Planejamento
3.5 Elaboração do Planejamento Estratégico
3.6 Planejamento Tático
3.7 Planejamento Operacional

4. COORDENAÇAO DO SISTEMA DE INFORMAÇÃO
4.1 Caracterização do Sistema de Informação
4.2 Delimitação entre a Controladoria e o Sistema de Informação
4.3 Sistema de Informação Contábil
4.4 Ferramentas de Gerenciamento do Conhecimento
4.5 Relatórios Contábeis
4.6 Análise das Demonstrações Contábeis

5. COORDENAÇAO DO SISTEMA DE CONTROLE
5.1 Níveis de Controle
5.2 Controles Estratégicos
5.3 Controles Táticos
5.4 Controles Operacionais
5.5 Controles Internos e Gerenciamento do Risco

6. COORDENAÇAO DO SISTEMA DE GESTÃO DE PESSOAL
6.1 Princípios e Estilos de Gestão
6.2 Sistema de Motivação e Incentivos
6.3 Instrumentos de Aperfeiçoamento de Pessoal
6.4 Motivação e Remuneração Variável

7. COORDENAÇAO DO SISTEMA ORGANIZACIONAL
7.1 A Arquitetura Organizacional
7.2 Gestão Centralizada e Descentralizada
7.3 Centros de Responsabilidade
7.4 Segmentação dos Relatórios

8. CONFIGURAÇAO DA CONTROLADORIA
8.1 A Controladoria na Organização
8.2 A Posição e Parâmetros de Influência da Controladoria
8.3 Exigências Técnicas e Pessoais do *Controller*

BIBLIOGRAFIA

ALMEIDA, L. B., PARISI, C., PEREIRA, C. A. **Controladoria**. In: CATELLI, A.; (Coord.). Controladoria: uma abordagem da gestão econômica – GECON. 2ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2001.
ANDERSON, D.R., SCHMIDT, L.A., MCCOSH. A.M. **Practical Controllership**. 3a.Ed. Howewood, 1973.
ANTHONY. Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de controle gerencial**. São Paulo: Atlas, 2001.
ATKINSON, Anthony A. et al. **Contabilidade gerencia**l. São Paulo: Atlas, 2000.
BEUREN, Ilse M. **Controladoria Agregando Valor para a Empresa** (in: Paulo Schmidt et al.) Porto Alegre: Bookmann, 2002.

BORINELLI, Márcio L. **Estrutura Básica Conceitual de Controladoria: Sistematização à luz da teoria e da prática.** São Paulo: FEA/USP, 2006. Tese do Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis. Departamento de Contabilidade e Atuária. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo.

BRAMSEMANN, Reiner. **Handbuch Controlling**: Methoden und Techniken. 2. Auflage, München, 1980.

BRITO, Osias. **Controladoria de Risco – Retorno em instituições Financeiras.** São Paulo: Saraiva, 2003.

CARVALHO, Marcelino F. **Uma Contribuição ao Estudo da Controladoria em Instituições Financeiras Organizadas sob a Forma de Múltiplo Banco.** São Paulo: FEA/USP, 1995. Dissertação (Mestrado em Ciências Contábeis) do Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis. Departamento de Contabilidade e Atuária. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo.

CORONADO, Osmar. **Controladoria no Atacado e Varejo.** São Paulo: Atlas, 2001.

FIGUEIREDO, S.; CAGGIANO, P. C. **Controladoria: teoria e prática.** São Paulo: Atlas, 1997.

HAHN, D., HUNGENBERG, H. **Puk-Wertorientierte Controllingkonzepte.** 6 Ed. Wiesbaden, 2001.

HECKERT, J.B., WILLSON, James D. **Controllership**. New York: Ronald Press Co, 1963.

HORVÀTH, Péter. **Controlling**. 10a. Ed. München: Verlag Vahlen. 2006.

JACKSON, J. H. **The Comptroller**: His function and organization. Cambridge: Mass, 1949.

KANITZ, Stephen C. Controladoria: **Teoria e Estudo de Casos**. São Paulo: Pioneira, 1976.

KAPLAN, Robert S., NORTON, David P. **A Estratégia em Ação** – Balanced Scorecard, 7ª. Ed. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A organização orientada para a estratégia***:* como as empresas que adotam o balanced scorecard prosperam no novo ambiente de negócios. 3. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

KÜPPER, Peter. **Controlling: Augaben und Instrument**, 10ª. Ed. Berlin: MSG, 2005.

LUNKES, Rogério J., SCHNORREMBERGER, Darci, Von BELLEN, Hans M. VICENTE, Ernesto F.R. **Uma Análise das Funções da Controladoria**: Um Estudo Comparativo dos Estados Unidos, Alemanha e Brasil. XIV Congresso Brasileiro de Custos, João Pessoa-PB, 05-07 de dezembro de 2007.

LUNKES, Rogério J., SCHNORREMBERGER, Darci, GASPARETTO, Valdirene. **Um Estudo do Perfil do Controller em Médias e Grandes Empresas da Grande Florianópolis**. XIV Congresso Brasileiro de Custos, João Pessoa-PB, 05-07 de dezembro de 2007.

MANN, R. Die Práxis des **Controlling**. München, 1973.

MOSIMANN, C. P., FISCH, S. **Controladoria**. 2ª.Ed.São Paulo: Atlas, 1999.

NAKAGAWA, Masayuki. **Introdução à Controladoria: conceitos, sistemas, implementação.** São Paulo: Atlas, 1993.

NASCIMENTO, Auster M., REGINATO, Luciane. **Controladoria: Um Enfoque Eficácia Organizacional.** São Paulo: Atlas, 2007.

OLIVEIRA, L., PEREZ JUNIOR, J., SILVA, C. **Controladoria estratégica**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2004.

PADOVEZE, Clóvis L., BENEDICTO, Gideon C. **Controladoria Avançada** (In Clóvis L. Padoveze). São Paulo: Thomson, 2005.
PELEIAS, Ivam Ricardo. **Controladoria**: gestão eficaz utilizando padrões. São Paulo: Saraiva, 2002.
REICHMANN, Thomas. **Controlling und Managementberichten**. 6. Auflage, München, 2001.
ROEHL-ANDERSON, Janice M., BRAGG, Steven M. **The Controller`s Function: The Work of the Managerial Accounting**. New York: John Wiley & Sons, 1996.
SANTOS, Roberto V. **Controladoria**: Uma introdução ao sistema de gestão econômica Gecon. São Paulo: Saraiva, 2005.
SCHWARZ, Wolfgang U. **Controlling**: Stragische Unternehmensführung, München, 2002.
SERFLING, Klaus. **Controlling**. 2. Auflage, Stuttgart, 1992.
SIEGEL, G., KULESZA, C. **From Statement Preparer to Decision-Support Specialist: The Coming Changes in Management Accounting Education**. Management Accounting, Janeiro de 1996.
SIMONS, Robert. **Levers of Control – How Managers Use Innovative Control Systems to Drive Strategic Renewal**. Boston: Harvard Business, 1995.
TEIXEIRA, Olimpio C. **Contribuição ao Estudo das Funções e Responsabilidades do *Controller* nas Organizações.** São Paulo: FEA/USP, 2003. Dissertação (Mestrado em Ciências Contábeis) do Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis. Departamento de Contabilidade e Atuária. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo.
TUOMELA, Tero-Seppo.**The interplay of different levers of control**: A case study of introducing a new performance measurement system. Management Accounting Research, V.16, jun/2005.
TUNG, Nguyen H. **Controladoria financeira das empresas: uma abordagem prática.** 8. ed. São Paulo: Editora da Universidade de São Paulo, 1974.
VANCIL, R. F. **Controlling**. Homewood: Schäffer, 1970.
YOSHITAKE, Mariano. **Manual de Controladoria Financeira**. São Paulo: IOB Informações Objetivas, 1984.
WEBER, Jürgen. **Einführung in das Controlling**. 10a. Ed. Nördlingen: Schäffer Poeschel, 2004.
WELGE, Martin K. **Controlling**, Stuttgart: Schäffer, 1988.
WILLSON, J.D., COLFORD, J.P. **Controllership**. 3a. Ed. New York, 1981.