



IDENTIFICAÇÃO

Curso: Ciências Contábeis

Disciplina: CCN 5140 – Contabilidade Gerencial

Carga-horária semanal: 4 horas-aula

Prof.: Rogério João Lunkes, Dr.

Ano/semestre: 2020.1 – **SISTEMA REMOTO**

Carga-horária semestral: 72 - 18 semanas

E-mail: rogerio.lunkes@ufsc.br

Estagiário docente: Januário José Monteiro

E-mail: januariomonteiro@monteiro@gmail.com

1 EMENTA

Natureza da contabilidade gerencial e conceitos. Gestão estratégica de custos. Contabilidade por responsabilidade. Formação estratégica de preços. Controle gerencial. Estudos de casos relacionados a instrumentos da contabilidade gerencial.

2 OBJETIVOS

Gerais

A disciplina deverá ser capaz de:

1. Despertar a compreensão da natureza da contabilidade gerencial, seus objetivos e níveis de decisão envolvidos;
2. Demonstrar instrumentos (atividades, ferramentas, técnicas, filosofias de gestão e de produção, modelos e sistemas de gestão) da contabilidade gerencial; e
3. Articular teoria e prática no decorrer da apresentação dos conteúdos, visando uma formação completa dos estudantes.

Específicos

O aluno deverá ser capaz de:

1. Reconhecer, nas situações práticas da atividade empresarial, a aplicabilidade dos conceitos estudados na disciplina;
2. Avaliar criticamente a aplicabilidade dos instrumentos da contabilidade gerencial, para os níveis estratégico, tático e operacional das organizações;
3. Participar ativamente das aulas, assumindo uma postura de responsabilidade frente aos conteúdos estudados; e
4. Realizar trabalhos em grupo, melhorando sua convivência com os colegas e sua aprendizagem.

3 PROGRAMA

UNIDADE 1. Introdução à contabilidade gerencial

- 1.1 Definição de contabilidade gerencial
- 1.2 Contabilidade gerencial no planejamento, controle e tomada de decisão
- 1.3 Contabilidade financeira e contabilidade gerencial
- 1.4 Diversidade da informação gerencial contábil, para os níveis estratégico, tático e operacional

UNIDADE 2. Informações de custos na contabilidade gerencial e a gestão estratégica de custos

- 2.1 Informações de custos para decisões gerenciais
- 2.2 Análise conjunta dos métodos de custeio em relação a suas potencialidades e deficiências no auxílio ao processo decisório
- 2.3 Gestão estratégica de custos
- 2.4 Gestão baseada em atividades (ABM)
- 2.5 Custo do ciclo de vida, custeio meta e *kaizen*
- 2.6 Contabilidade de ganhos e a teoria das restrições (TOC)

UNIDADE 3. Controle gerencial

- 3.1 Descentralização e a contabilidade por responsabilidade
- 3.2 Centros de responsabilidade
- 3.3 Preços de transferência
- 3.4 Estratégias de preços para vendas externas
- 3.5 Remuneração como forma de incentivo
- 3.6 Avaliação de desempenho empresarial - *Balanced Scorecard* (BSC)

4 METODOLOGIA

Ambiente Virtual: Será adotada a Plataforma Moodle UFSC - Apoio aos Cursos Presenciais (<http://moodle.ufsc.br/>) como ambiente virtual de ensino e aprendizagem.

Participação de Atividades Síncronas e Assíncronas:

Atividades síncronas: referem-se a **aulas síncronas** e ocorrerão às segundas-feiras das 10:10 as 11:50 e quintas-feiras, das 08:20 às 10:00 horas, no ambiente virtual. Essas aulas não serão gravadas e a presença será aferida em cada encontro. Ocorrerão a partir de plataforma do Moodle/UFSC.

Atividades assíncronas: ocorrerão em dias e horários a critério do aluno, que deverá acompanhar as atividades solicitadas pelo Professor no Moodle da disciplina.

As estratégias de ensino-aprendizagem das atividades assíncronas compreenderão atividades dirigidas com auxílio do material disponível no Moodle da disciplina, e poderão incluir também videoaulas, indicação de leituras, fórum e outras atividades diversas.

A frequência das atividades assíncronas será aferida por atividade avaliativa que o aluno deverá desenvolver e entregar no ambiente virtual de ensino e aprendizagem (AVEA), conforme orientação do Professor. A frequência será aferida a partir do desenvolvimento das atividades solicitadas. Nas orientações também se indicará o número de aulas que serão validadas pelas referidas atividades.

Direitos de imagem de aulas não presenciais (videoaulas): videoaulas que eventualmente sejam fornecidas pelo Professor aos alunos têm conteúdo protegido por direito autoral, nos termos da Lei nº 9.610/98. Divulgação, postagem e publicação são proibidas. Todos os direitos são reservados ao Professor que produziu o material.

Os alunos não podem gravar as atividades sem autorização e não é permitido ao aluno, seja por meios físicos ou digitais, disponibilizar os dados, a imagem e a voz dos demais colegas, assim como do Professor ou estagiários docentes, para uma finalidade diversa daquela que se tem numa aula de ensino remoto, que é a atividade didática, de ensino, sem que para isso se tenha a prévia autorização, e uma autorização específica para a finalidade que se pretende dar a esse material.

5 AVALIAÇÃO

A avaliação dos estudantes consistirá na aferição do aproveitamento a partir da média semestral decorrente das atividades e ponderação seguintes:

Atividades	Ponderação
Atividades avaliativas 1, 2 e 3	20%
Avaliações 1, 2 e 3	80%
Total -----	100%

Prova de segunda chamada: Avaliações 1, 2 e 3, se o aluno faltar à sua realização por qualquer motivo, serão realizadas em segunda chamada em data e horário a critério do Professor, diferente daquele do horário das aulas da disciplina (durante o dia).

Atividades avaliativas realizadas de forma assíncrona: As notas das atividades avaliativas 1, 2 e 3 serão obtidas por média simples.

Observações gerais:

As provas serão elaboradas a partir dos conteúdos discutidos previamente em sala, baseadas na literatura exposta e recomendada para leitura, nos exercícios realizados e nos trabalhos desenvolvidos pelos estudantes, nos momentos síncronos ou assíncronos.

A nota mínima para aprovação é igual a 6,0. A frequência às atividades da disciplina é obrigatória, ficando nela reprovado o aluno que não obtiver frequência a, no mínimo, a 75% das mesmas (Art. 69, § 2º da Res. 017/CUn/97). Cabe ao aluno acompanhar, junto ao registro de frequência no Moodle, o registro da sua frequência às aulas (Art. 69, § 4º da Res. 017/CUn/97), tanto síncronas como assíncronas.

Quanto à realização das provas, conforme art. 70, § 4º da Res. 017/CUn/97, ao aluno que não comparecer às provas ou não apresentar trabalhos no prazo estabelecido será atribuída nota zero. O aluno poderá questionar o Professor sobre o enunciado das questões da prova, a partir do chat da aula. O Professor somente responderá perguntas sobre o texto da prova, não opinando sobre técnicas de resolução ou resultados obtidos.

Quanto à prova de recuperação, prescreve o parágrafo 2º, art. 70, Res. 017/CUn/97: "o aluno com frequência suficiente (FS) e média das notas de prova do semestre entre 3,0 (três) e 5,5 (cinco vírgula cinco) terá direito a uma prova no final do semestre [...]" (prova de recuperação). Prescreve o parágrafo 3º, art. 71, Res. 017/CUn/97: "o aluno enquadrado no caso previsto pelo parágrafo 2º, art. 70 terá sua nota final calculada

através da média aritmética entre a média das notas das provas parciais e a nota obtida na prova estabelecida no citado parágrafo".

As notas parciais serão fracionadas e, de acordo com as normas desta Universidade, apenas a nota final será expressa de forma arredondada. Ex.: 5,35 = 5,5; 5,68 = 5,5.

6 ATENDIMENTO:

O Professor e/ou o estagiário docente ficarão disponíveis nos horários regulares das aulas para atendimentos de dúvidas e explicações sobre o funcionamento da Disciplina, seu conteúdo programático, exercícios e avaliações. O atendimento será ofertado por: fóruns no Moodle; aulas síncronas a partir da ferramenta do Moodle.

Nos horários das aulas síncronas, às segundas e quintas-feiras, o Professor e/ou o estagiário docente estarão disponíveis para atendimento no fórum da Disciplina, no Moodle.

BIBLIOGRAFIA RECOMENDADA

A apostila da disciplina estará disponível na página do Moodle. Outros materiais indicados pelo Professor serão postados no Moodle ou o *link* será fornecido ao aluno para acesso.

CRONOGRAMA

Os conteúdos de cada encontro a partir de 31.08.2020 serão abordados a partir de atividades síncronas ou assíncronas, conforme planejamento do Professor, e informadas no Moodle da disciplina.

Nr	DATA	Dia da semana	Atividade	Formato da aula
1	31/ago	segunda-feira	Apresentação da disciplina	Síncrona
2	03/set	quinta-feira	Definição de contabilidade gerencial	Síncrona
3	07/set	segunda-feira	Feriado	Assíncrona
4	10/set	quinta-feira	Congresso de controladoria e finanças	Assíncrona
5	14/set	segunda-feira	Contabilidade gerencial no planejamento, controle e tomada de decisão	Síncrona
6	17/set	quinta-feira	Contabilidade financeira e contabilidade gerencial	Síncrona/Assíncrona
7	21/set	segunda-feira	Diversidade da informação gerencial contábil, para os níveis estratégico, tático e operacional	Síncrona
8	24/set	quinta-feira	Atividade avaliativa 1	Assíncrona
9	28/set	segunda-feira	Avaliação 1	Síncrona
10	01/out	quinta-feira	Informações de custos para decisões gerenciais	Síncrona
11	05/out	segunda-feira	Análise conjunta dos métodos de custeio em relação a suas potencialidades e deficiências no auxílio ao processo decisório	Síncrona/Assíncrona
12	08/out	quinta-feira	Gestão estratégica de custos	Síncrona
13	12/out	segunda-feira	Gestão baseada em atividades (ABM)	Síncrona
14	15/out	quinta-feira	Custo do ciclo de vida, custeio meta e <i>kaizen</i>	Síncrona
15	19/out	segunda-feira	Contabilidade de ganhos	Síncrona/Assíncrona
16	22/out	quinta-feira	Teoria das restrições (TOC)	Síncrona/Assíncrona
17	26/out	segunda-feira	Atividade avaliativa 2	Assíncrona
18	29/out	quinta-feira	Avaliação 2	Síncrona
19	02/nov	segunda-feira	Feriado	Assíncrona
20	05/nov	quinta-feira	Descentralização e a contabilidade por responsabilidade	Síncrona
21	09/nov	segunda-feira	Centros de responsabilidade	Síncrona
22	12/nov	quinta-feira	Preços de transferência	Assíncrona
23	16/nov	segunda-feira	Estratégias de preços para vendas externas	Síncrona
24	19/nov	quinta-feira	Remuneração como forma de incentivo	Síncrona

25	23/nov	segunda-feira	Avaliação de desempenho empresarial - <i>Balanced Scorecard</i> (BSC)	Síncrona
26	26/nov	quinta-feira	Perspectivas - <i>Balanced Scorecard</i> (BSC)	Síncrona/Assíncrona
27	30/nov	segunda-feira	Perspectivas - <i>Balanced Scorecard</i> (BSC)	Síncrona
28	03/dez	quinta-feira	Atividade avaliativa 3	Assíncrona
29	07/dez	segunda-feira	Avaliação 3	Síncrona
30	10/dez	quinta-feira	REC	Síncrona
31	14/dez	segunda-feira	REC	Síncrona
32	17/dez	quinta-feira	Finalização da disciplina	Assíncrona

Atenção: esse programa poderá sofrer alterações.