



Universidade Federal de Santa Catarina  
Campus Universitário – Trindade – Caixa Posta 476  
CEP 88010-970 – Florianópolis – Santa Catarina  
Centro Sócio-Econômico  
Departamento de Ciências Contábeis



DISCIPLINA:  
**SIMULAÇÃO GERENCIAL II**

CÓDIGO:  
**CCN 5182**

CARGA HORÁRIA SEMANAL:  
**2 H/A**

CARGA HORÁRIA SEMESTRAL:  
**36 H/A - 18 SEMANAS**

PRÉ-REQUISITO:  
**CCN 5181**

## **EMENTA**

Desenvolver habilidades gerenciais do acadêmico em Ciências Contábeis na administração de empresas industriais. Para tanto será utilizada a técnica de simulação empresarial, também chamada de jogos de empresa, mediante utilização de técnicas e recursos convencionais e informatizados.

## **PROGRAMA**

- a) Jogos de empresas:** origem, aplicações, tipos e vantagens.
- b) Administração geral:** integração entre as diversas áreas para que os objetivos globais da empresa sejam atingidos; influência dos agentes externos (governo, bancos e fornecedores) na administração de uma empresa industrial; desenvolvimento dos processos de negociação e tomada de decisões nos níveis da média e alta gerências; e observação da importância dos aspectos comportamentais e informais dentro da organização.
- c) Administração de vendas:** definição de políticas de vendas; estudo das variáveis que influenciam a demanda e que são, ou não, controláveis pela empresa.
- d) Administração de compras:** otimização dos estoques de produtos; definição dos produtos a comprar e suas quantidades; e definição da capacidade de armazenagem dos produtos.
- e) Administração financeira:** elaboração de orçamentos; elaboração do fluxo de caixa; controle da carteira de empréstimos e aplicação de recursos.
- f) Administração de recursos humanos:** políticas salariais e de valorização dos recursos humanos da empresa; políticas de contratação e demissão de empregados e políticas que evitem o *turnover* de empregados.

## **BIBLIOGRAFIA**

- ANDLINGER, G.R. **Business games** - Play One. Harward Business review, 36(2): 115-125, mar./apr. 1958.
- BERNARD, Ricardo R.S. **Modelo para adaptação de um jogo de empresa à realidade econômico-financeira das empresas brasileiras**. Florianópolis: Universidade Federal de Santa Catarina, 1993. Dissertação (Mestrado).

BERNARD, Ricardo R.S., KOPITTKE, Bruno H. **A simulação da inflação e o treinamento de gerentes financeiros.** In: ENCONTRO NACIONAL DE ENGENHARIA DE PRODUÇÃO, 1990, Belo Horizonte. Anais.

CARSON, John R. **Business Games.** A technique for teaching decision-making. Management accounting, New York, V, 43, n. 4, p.31-35, oct. 1967.

GOLDSCHMIDT, P.C. **Simulação e jogo de empresas,** R. Adm. Emp. RJ, v17, n.3, p.43-47, maio/jun. 1977.

GRAMIGNA, Maria Riota Miranda. **Jogos de Empresa.** Makron Books, 1993.

MARTINELLI, Dante Pinheiro. **A utilização dos jogos de empresas no ensino da administração.** Revista de Administração, São Paulo, v.23, n. 3, p. 24-37, jul/set. 1988.

SINCO - SIMULAÇÃO COMERCIAL. Manual do Jogador. Bernard Sistemas, Florianópolis, 1992 (versão 2.0).