



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA  
Campus Universitário - Trindade - Caixa Postal 476  
CEP 88010-970 - Florianópolis - Santa Catarina  
Centro Socioeconômico  
Departamento de Ciências Contábeis



**DISCIPLINA: CONTROLADORIA**

**CÓDIGO: CCN 6028**

**CARGA HORÁRIA SEMANAL: 4 H/A**

**CARGA HORÁRIA SEMESTRAL: 72 H/A**

**PRÉ-REQUISITO: CCN 6016**

**FASE: 8ª**

### **EMENTA**

Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Planejamento estratégico e Controle de gestão estratégico e operacional. Orçamento empresarial e orçamento de capital. Remuneração como forma de incentivo. Avaliação de desempenho empresarial. *Balanced Scorecard* (BSC).

### **OBJETIVO DA DISCIPLINA**

Proporcionar aos alunos do curso de Ciências Contábeis o estudo da Controladoria com a apresentação de aspectos conceituais e práticos sobre o controle operacional e estratégico das organizações.

### **CONTEÚDO PROGRAMÁTICO**

- **Introdução à controladoria:** Conceitos, funções e aplicação prática; Controladoria como órgão administrativo. Exigências técnicas e pessoais do *controller*.
- **Planejamento estratégico e Controle de gestão estratégico e operacional.**
- **Orçamento empresarial e orçamento de capital:** Elaboração do orçamento empresarial; Análise de variações orçamentárias; Orçamento de capital; Estudos de Casos.
- **Remuneração como forma de incentivo:** Sistemas de Motivação e Incentivo; Remuneração variável.
- **Avaliação de desempenho empresarial:** *Balanced Scorecard* (BSC).

### **REFERÊNCIAS BÁSICAS**

ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv D., KAPLAN, Robert S., YOUNG, S. Mark. **Contabilidade Gerencial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

FREZATTI, Fábio; ROCHA, Wellington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. **Controle gerencial:** uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e estratégico. São Paulo: Atlas, 2009.

LUNKES, Rogério João; SCHNORREMBERGER, Darci. **Controladoria:** na coordenação dos sistemas de gestão. São Paulo: Atlas, 2009.

## REFERÊNCIAS COMPLEMENTARES

ANTHONY, Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de controle gerencial**. 12. ed. São Paulo: McGraw Hill, 2008.

BEUREN, Ilse Maria. **Gerenciamento da informação: um recurso estratégico no processo de gestão empresarial**. 2. ed São Paulo: Atlas, 2000.

NASCIMENTO, Auster Moreira; REGINATO, Luciane. **Controladoria: um enfoque na eficácia organizacional**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2013.

OLIVEIRA, Antonio Benedito Silva. **Controladoria: fundamentos do controle empresarial**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2014.

OLIVEIRA, Luís Martins de; PEREZ JUNIOR, Jose Hernandez; SILVA, Carlos Alberto dos Santos. **Controladoria estratégica**. 11. ed. São Paulo: Atlas, 2015.

PADOVEZE, Clovis Luis. **Controladoria avançada**. São Paulo: Thomson, 2005.

PADOVEZE, Clovis Luis. **Controladoria: estratégica e operacional**. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2013.

SANTOS, Roberto Vatan dos. **Controladoria: uma introdução ao sistema de gestão econômica Gecon**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2010.

SCHMIDT, Paulo; SANTOS, José Luiz dos; MARTINS, Marco Antonio. **Manual de controladoria**. São Paulo: Atlas, 2014.