

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA



Campus Universitário - Trindade - Caixa Postal 476
CEP 88010-970 - Florianópolis - Santa Catarina
Centro Sócio Econômico
Departamento de Ciências Contábeis



DISCIPLINA	CÓDIGO
CONTROLADORIA 2022/1	CCN 5325

CARGA H. SEMANAL	CARGA H. SEMESTRAL	HORÁRIO/ATIVIDADE
04 H/A	72 H/A	Terça-feira: 18:30 – 20:10 hs Sexta-feira: 18:30 – 20:10 hs

Professora: Dra. Marisa Nilson

Bacharel em Ciências Contábeis pela UFSC, Especialista em Gestão da Cadeia Logística Empresarial – SENAC, Mestre em Contabilidade e Doutora em Engenharia de Produção pela UFSC. Professora nas áreas de Custos, Custos Logísticos, Gestão de Estoques, Programação e Controle de Produção e Auditoria.

Link para acesso ao currículo lattes: <http://lattes.cnpq.br/2869237636491516>

Contato: marisa.nilson@ufsc.br

EMENTA

Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Papel e importância da controladoria. Aspectos relacionados à coordenação do sistema de planejamento, controle, sistemas de informação, gestão de pessoas e organização. Configuração da Controladoria. Exigências técnicas e pessoais do controller.

BIBLIOGRAFIA

ALMEIDA, L. B., PARISI, C., PEREIRA, C. A. Controladoria. In: CATELLI, A.; (Coord.). **Controladoria: uma abordagem da gestão econômica – GECON**. 2ª. Ed. São Paulo: Atlas, 2001.

ANTHONY. Robert N.; GOVINDARAJAN, Vijay. **Sistemas de controle gerencial**. São Paulo: Atlas, 2001.

BORINELLI, Márcio L. Estrutura Básica Conceitual de Controladoria: Sistematização à luz da teoria e da prática. São Paulo: FEA/USP, 2006. Tese do Programa de Pós- Graduação em Ciências Contábeis. Departamento de Contabilidade e Atuária. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo.

BRITO, Osias. Controladoria de Risco – Retorno em instituições Financeiras. São Paulo: Saraiva, 2003.

CATELLI, A. (2001). **Controladoria: Uma abordagem da gestão econômica**. São Paulo, Brasil: Editora Atlas SA.

DA COSTA, ACSA REGINA ALVES et al. Os efeitos econômico-financeiros da controladoria para o desenvolvimento das empresas. **Ideias e Inovação-Lato Sensu**, v. 6, n. 1, p. 97-97, 2020.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. **A organização orientada para a estratégia: como as empresas que adotam o balanced scorecard prosperam no novo ambiente de negócios**. 3. ed. Rio de Janeiro: Campus, 2001.

LORENZETT, D. B.; GODOY, L. P. (2016). Produção do conhecimento em controladoria: Análise da produção científica nacional dos últimos anos. **Revista Espacios**, 37(12), 6-6.

LUNKES, Rogério J., SCHNORREMBERGER, Darci, Von BELLEN, Hans M. VICENTE, Ernesto F.R. Uma Análise das Funções da Controladoria: Um Estudo Comparativo dos Estados Unidos, Alemanha e Brasil.

NAKAGAWA, Masayuki. **Introdução à Controladoria**: conceitos, sistemas, implementação. São Paulo: Atlas, 1993.

NASCIMENTO, Auster M., REGINATO, Luciane. **Controladoria**: Um Enfoque Eficácia Organizacional. São Paulo: Atlas, 2007.

OLIVEIRA, L., PEREZ JUNIOR, J., SILVA, C. **Controladoria estratégica**. 2. Ed. São Paulo: Atlas, 2004.
PELEIAS, Ivam Ricardo. **Controladoria**: gestão eficaz utilizando padrões. São Paulo: Saraiva, 2002.

SANTOS, Roberto V. **Controladoria**: Uma introdução ao sistema de gestão econômica Gecon. São Paulo: Saraiva, 2005.

TEIXEIRA, Olimpio C. Contribuição ao Estudo das Funções e Responsabilidades do Controller nas Organizações. São Paulo: FEA/USP, 2003. **Dissertação** (Mestrado em Ciências Contábeis) do Programa de Pós-Graduação em Ciências Contábeis. Departamento de Contabilidade e Atuária. Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo.

TUOMELA, Tero-Seppo. The interplay of different levers of control: A case study of introducing a new performance measurement system. **Management Accounting Research**, V.16, jun/2005.

MÉTODOS UTILIZADOS

Desenvolvimento do Curso:
O Curso será desenvolvido parte por meio da exposição dos principais conceitos em aula, com base na bibliografia indicada e em casos escolhidos durante o curso, e parte de forma prática onde os discentes desenvolverão trabalhos em grupo.
Metodologia :
1) Solução de exercícios e/ou casos a serem enviados pela professora, de acordo com o cronograma, e não serão aceitos fora das datas previstas;
2) Apresentação escrita, de trabalho em grupo, preparado conforme orientação dada pela professora;
3) Será apresentado e discutido no primeiro dia de aula o presente programa, oportunidade na qual os alunos deverão procurar esclarecer todas as dúvidas relativas ao programa e às atividades;
4) A disciplina será ministrada por meio de encontros presenciais, com aulas expositivas, atividades em grupo e individuais e com controle de presença. O ambiente virtual de aprendizagem utilizado será o Moodle UFSC, plataforma em que serão disponibilizados todos os materiais da disciplina, em que os alunos deverão realizar as entregas das atividades e que também será utilizada para aplicação de provas.

CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO

A avaliação do discente será conforme:	Peso Prova 1	Peso Prova 2	Peso Trabalho	Peso Geral
1. Prova parcial - abrangendo todo o conteúdo até a data de realização da prova.	80%	80%		60%
2. Participação nas atividades e entrega de exercícios.	20%	20%		
3. Trabalho a ser apresentado durante o semestre.			80%	
4. Participação nos encontros presenciais (comentários pertinentes ao tema dos trabalhos).			20%	40%
Totais	100%	100%	100%	100%

CRONOGRAMA

Aula	Data	Conteúdo
1	22/04/2022	Apresentação e discussão do plano de ensino.
2	26/04/2022	Aspectos fundamentais da controladoria.

3	29/04/2022	Aspectos fundamentais da controladoria.
4	03/05/2022	O sistema de controladoria na organização.
5	06/05/2022	Coordenação do sistema de planejamento.
6	10/05/2022	Coordenação do sistema de planejamento.
7	13/05/2022	Coordenação do sistema de planejamento.
8	17/05/2022	Coordenação do sistema de informação.
9	20/05/2022	Coordenação do sistema de informação.
10	24/05/2022	Coordenação do sistema de informação.
11	27/05/2022	Prova 01 – Conteúdo abordado até 24/05/2022.
12	31/05/2022	Organização de trabalho para apresentação no final do semestre.
13	03/06/2022	Coordenação do sistema de controle.
14	07/06/2022	Coordenação do sistema de controle.
15	10/06/2022	Coordenação do sistema de gestão de pessoal.
16	14/06/2022	Coordenação do sistema de gestão de pessoal.
17	17/06/2022	Coordenação do sistema de gestão de pessoal.
18	21/06/2022	Coordenação do sistema organizacional.
19	24/06/2022	Coordenação do sistema organizacional.
20	28/06/2022	Coordenação do sistema organizacional.
21	01/07/2022	Desenvolvimento do trabalho.
22	05/07/2022	Configuração da controladoria.
23	08/07/2022	Configuração da controladoria.
24	12/07/2022	Prova 02 – Conteúdo abordado de 03/06/2022 até 08/07/2022
25	15/07/2022	Apresentação de Trabalhos.
26	19/07/2022	Apresentação de Trabalhos.
27	22/07/2022	Apresentação de Trabalhos.
28	26/07/2022	Apresentação de Trabalhos.
29	29/07/2022	Reavaliação – Todo conteúdo abordado no semestre