



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
Campus Universitário - Trindade - Caixa Postal 476
CEP 88010-970 - Florianópolis - Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Ciências Contábeis



PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: **Contabilidade Gerencial**

CÓDIGO: **CCN6016**

CARGA HORÁRIA SEMANAL: **4H/A** CARGA HORÁRIA SEMESTRAL: **72H/A**

PRÉ-REQUISITO: **CCN6011**

FASE: **6ª**

HORÁRIO: **Segundas-feiras (20h20 – 22h00) e Quartas-feiras (18h30 – 20h10)**

PROFESSOR: **Beatriz da Silva Pereira**

ANO/SEMESTRE: **2026/1**

E-MAIL: beatriz.silva.p@gmail.com

EMENTA

Natureza da contabilidade gerencial e conceitos. Gestão estratégica de custos. Contabilidade por responsabilidade. Formação estratégica de preços. Controle gerencial. Estudos de casos relacionados a instrumentos da contabilidade gerencial.

OBJETIVOS

Despertar a compreensão da natureza da contabilidade gerencial, seus objetivos e níveis de decisão envolvidos; demonstrar instrumentos (atividades, ferramentas, técnicas, filosofias de gestão e de produção, modelos e sistemas de gestão) da contabilidade gerencial; e articular teoria e prática no decorrer da apresentação dos conteúdos.

1. INTRODUÇÃO À CONTABILIDADE GERENCIAL: Definição, natureza e objetivos da contabilidade gerencial. Diferenças entre contabilidade financeira, de custos e gerencial. Informações para planejamento, controle e tomada de decisão. Tipos de informação gerencial para os níveis estratégico, tático e operacional.

2. MÉTODOS DE CUSTEIO E INFORMAÇÕES DE CUSTOS: Conceitos fundamentais de custos para decisão. Custeio por absorção, variável, ABC e UEP. Análise comparativa dos métodos quanto à utilidade gerencial. Aplicações em decisões de mix de produtos, capacidade, terceirização e ponto de equilíbrio.

3. GESTÃO ESTRATÉGICA DE CUSTOS: Papel dos custos na estratégia organizacional. Target Costing, Kaizen, Benchmarking e Custo do Ciclo de Vida. ABM – Activity-Based Management. Contabilidade de ganhos, Teoria das Restrições (TOC) e identificação de gargalos.

4. CUSTOS DA QUALIDADE E CUSTOS AMBIENTAIS: Tipologia dos custos da qualidade: prevenção, avaliação e falhas. Mensuração e impacto no desempenho organizacional. Custos socioambientais: identificação, registro e análise gerencial.

5. CONTROLE GERENCIAL E ASPECTOS COMPORTAMENTAIS: Sistemas de controle gerencial e comportamento organizacional. Disfunções, manipulação de resultados,

miopia gerencial e conflitos de agência. Influência dos controles sobre motivação, desempenho e alinhamento estratégico.

6. DESCENTRALIZAÇÃO E CONTABILIDADE POR RESPONSABILIDADE: Centros de custos, receitas, lucros e investimentos. Indicadores de desempenho de cada centro. Delegação, autonomia e accountability.

7. PREÇOS DE TRANSFERÊNCIA: Conceitos, objetivos e métodos de cálculo. Impactos sobre avaliação de desempenho e coordenação interna. Conflitos entre objetivos setoriais e corporativos.

8. FORMAÇÃO ESTRATÉGICA DE PREÇOS: Precificação baseada em custos, mercado e valor percebido. Preços de curto e longo prazo. Estratégias de precificação para novos produtos e ambientes competitivos.

9. APLICAÇÕES GERENCIAIS E ESTUDOS DE CASO: Integração dos instrumentos da contabilidade gerencial na solução de problemas organizacionais. Análise de cenários, simulação e análise de sensibilidade. Estudos de caso envolvendo decisões de custos, desempenho, estrutura organizacional e precificação.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

	Data	Conteúdo
1	09/03	- Apresentação Plano de Ensino/Introdução à contabilidade gerencial
2	12/03	- Diferenças entre CG, CF e custos; níveis decisórios
3	16/03	- Métodos de custeio: Absorção e Variável
4	19/03	- Métodos de custeio: Absorção e Variável/Exercícios
5	23/03	- Aniversário da cidade
6	26/03	- Métodos de custeio: ABC e UEP
7	30/03	- Métodos de custeio: ABC e UEP/Exercícios
8	02/04	- Revisão
9	06/04	- Prova 1
10	09/04	- Gestão Estratégica de Custos – Target, Kaizen, Ciclo de Vida
11	13/04	- Gestão Estratégica de Custos – Target, Kaizen, Ciclo de Vida/Exercícios
12	16/04	- ABM, Benchmarking, TOC (Teoria das Restrições)
13	20/04	- Custos da qualidade e custos ambientais
14	23/04	- Controle gerencial e comportamento organizacional/Exercícios
15	27/04	- Centros de responsabilidade e indicadores/Preços de transferência
16	30/04	- Preços de transferência/Exercícios
17	04/05	- Revisão
18	07/05	- Prova 2
19	11/05	- Precificação estratégica – custos
20	14/05	- Precificação – mercado e valor percebido
21	18/05	- Análise de cenários e sensibilidade
22	21/05	- Análise de cenários e sensibilidade
23	25/05	- Exercícios
24	28/05	- Revisão/Exercícios
25	01/06	- Prova 3
26	04/06	- Corpus Christi
27	08/06	- Estudos de caso integrados

28	11/06	- Estudos de caso integrados
29	15/06	- Discussão de casos
30	18/06	- - Discussão de casos
31	22/06	- Elaboração do trabalho
32	25/06	- Elaboração do trabalho
33	29/06	- Apresentação Trabalho
34	02/07	- Apresentação Trabalho
35	06/07	- Substitutiva
35	09/07	- Prova de Recuperação

METODOLOGIA (ESTRATÉGIAS DE ENSINO-APRENDIZAGEM)

- (a) Aula expositiva e dialogada;
- (b) Utilização da Plataforma Moodle UFSC como ambiente virtual de ensino e aprendizagem (<http://moodle.ufsc.br/>);
- (c) Realização de atividades extraclasse como forma de fixação de conteúdo;
- (d) A frequência será registrada pela presença nas aulas, por meio da realização de chamada ao final das aulas e de realização de provas e atividades.

AVALIAÇÃO

Nota 1 (P1): Prova 1 (50%) e Prova 2 (50%);

Nota 2 (P2): Estudo de caso 1 (50%) e Estudo de caso 2 (50%);

Nota 3 (P3): Trabalho 1 (50%) e Trabalho 2 (50%);

Nota 4 (P4): Trabalho (100%).

$$Média = \frac{P1 + P2 + P3 + P4}{4}$$

Observações:

- As notas serão publicadas no *moodle* (**para a conhecer média final é necessário verificar a planilha de notas**), assim como as presenças.
- Os alunos que perderem a prova, poderão realizar **prova de segunda chamada** ao fim do semestre, antes da prova de recuperação, conforme regimento da UFSC.

ATENDIMENTO

As **dúvidas** devem ser efetuadas preferencialmente via **e-mail** e/ou **fórum no moodle**.
Os atendimentos individualizados podem ser agendados por e-mail.

OBSERVAÇÕES

Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, ficando nela reprovado o aluno que não comparecer, no mínimo, a 75% delas (§ 2º do art. 69 da Resolução 017/CUn/97).

Ao aluno que não comparecer às avaliações (e não apresentar uma justificativa formalizada) será atribuída nota 0 (zero) (§ 4º do art. 70 da Resolução 017/CUn/97).

O aluno com frequência suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre entre **3,0 (três) e 5,5 (cinco vírgula cinco)** terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (§ 2º do art. 70 da Resolução 017/CUn/97).

O aluno enquadrado no caso previsto pelo § 2º do art. 70 terá sua nota final calculada através da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais e a nota obtida na avaliação estabelecida no citado parágrafo (§ 3º do art. 71 da Resolução 017/CUn/97).

O cronograma de atividades pode sofrer alterações devido à demandas específicas que o docente recebe para participação em conferências e atividade de representação do departamento.

REFERÊNCIAS

ATKINSON, Anthony A., BANKER, Rajiv D., KAPLAN, Robert S., YOUNG, S. Mark. **Contabilidade Gerencial**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2015. FREZATTI, Fábio;

ROCHA, Wellington; NASCIMENTO, Artur Roberto do; JUNQUEIRA, Emanuel. **Controle gerencial: uma abordagem da contabilidade gerencial no contexto econômico, comportamental e estratégico**. São Paulo: Atlas, 2009.

HORNGREN, Charles Tomas; SUNDEM, G.; STRATTON, W. **Contabilidade gerencial**. 12. ed. São Paulo: Prentice Hall, 2003.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

BORNIA, Antonio Cezar. **Análise gerencial de custos: aplicação em empresas modernas**. 3.ed. São Paulo: Atlas, 2010.

BLOCHER, Edward J.; CHEN, Kung H.; COKINS, Gary; LIN, Thomas W. **Gestão estratégica de custos**. 3. ed. São Paulo: McGraw-Hill, 2007.

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 14. ed., São Paulo: LTC, 2013.