



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
Campus Universitário - Trindade - Caixa Postal 476
CEP 88010-970 - Florianópolis - Santa Catarina
Centro Socioeconômico
Departamento de Ciências Contábeis



PLANO DE ENSINO

DISCIPLINA: **Controladoria**

CÓDIGO: **CCN6028**

CARGA HORÁRIA SEMANAL: **4H/A** CARGA HORÁRIA SEMESTRAL: **72H/A**

PRÉ-REQUISITO: **CCN6016**

FASE: 8ª

HORÁRIO: **Terças-feiras (08h20 – 10h00) e Quintas-feiras (08h20 – 10h00)**

PROFESSOR: **Beatriz da Silva Pereira**

ANO/SEMESTRE: **2026/1**

E-MAIL: beatriz.silva.p@gmail.com

EMENTA

Histórico e conceito. Funções básicas da controladoria. Planejamento estratégico e Controle de gestão estratégico e operacional. Orçamento empresarial e orçamento de capital. Remuneração como forma de incentivo. Avaliação de desempenho empresarial. Balanced Scorecard (BSC).

OBJETIVOS

Proporcionar aos alunos do curso de Ciências Contábeis o estudo da Controladoria com a apresentação de aspectos conceituais e práticos sobre o controle operacional e estratégico das organizações.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

PROGRAMA

- 1. ASPECTOS FUNDAMENTAIS DA CONTROLADORIA:** A Origem da Controladoria. O Conceito e o Papel da Controladoria. Funções da Controladoria. Usuários da Controladoria. O papel do controller.
- 2. O SISTEMA DE CONTROLADORIA NA ORGANIZAÇÃO:** Conceito de Sistema e Gestão. O Sistema Controladoria. A Coordenação como Função Principal da Controladoria.
- 3. COORDENAÇÃO DO SISTEMA DE PLANEJAMENTO E AVALIAÇÃO DE DESEMPENHO:** Conceito e Características do Planejamento. Elementos e Propriedades do Planejamento. Planejamento Estratégico. Planejamento Tático. Planejamento Operacional. Orçamento Empresarial. Orçamento de Capital. Sistemas de Incentivos/Remuneração.
- 4. COORDENAÇÃO DO SISTEMA DE CONTROLE:** Níveis de Controle. Controles Estratégicos. Controles Táticos. Controles Operacionais. Controles Internos e Gerenciamento do Risco.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

	Data	Conteúdo
1	03/03	- Apresentação plano de ensino e disciplina/Conceitos da controladoria
2	05/03	- Origem e aspectos gerais controladoria/Atividade perfil do controller
3	10/03	- Finalização e discussão perfil controller/ Atividade organograma
4	12/003	- Funções da controladoria/Estrutura conceitual básica da controladoria/Exercício
5	17/03	- Discussão exercícios/ 1º parte trabalho Missão Controller: Diagnóstico e Estratégia
6	19/03	- 1º e 2º parte Missão Controller: Diagnóstico e Estratégia
7	24/03	- 3º parte Missão Controller: Diagnóstico e Estratégia
8	26/03	- Funções do controle/ Planejamento e a controladoria/ Entrega trabalho Missão Controller: Diagnóstico e Estratégia
9	31/03	- Apresentação e discussão trabalho Missão Controller: Diagnóstico e Estratégia
10	02/04	- Exercício funções do controle
11	07/04	- Prova 1
12	09/04	- COSO/CoCo
13	14/04	- CoCo/COBIT/BS 7799/ISSO/IEC 17799
14	16/04	- COBIT/BS 7799/ISSO/IEC 17799/Atividade
15	21/04	- Tiradentes
16	23/04	- Controle gerencial/Planejamento estratégico
17	28/04	- Controle gerencial/Planejamento estratégico
18	30/04	- Revisão
19	05/05	- Atividade avaliativa – estudo de caso
20	07/05	- Prova 2
21	12/05	- Atividade avaliativa – estudo de caso
22	14/05	- Orçamento empresarial
23	19/05	- Orçamento empresarial
24	21/05	- Atividade orçamento flexível/ Atividade orçamento contínuo
25	26/05	- Orçamento empresarial/Atividade orçamento estático
26	28/05	- Atividade orçamento base zero
27	02/06	- Atividade orçamento base 100
28	04/06	- Corpus Christi
29	09/06	- Revisão orçamento empresarial/Café & Controladoria – 3º edição
30	11/06	- Prova 3
31	16/06	- Balanced Scorecard
30	18/06	- Balanced Scorecard
31	23/06	- Balanced Scorecard
32	25/06	- Exercícios Balanced Scorecard
33	30/06	- Exercícios Balanced Scorecard
34	02/07	- Atividade Avaliativa Balanced Scorecard
35	07/07	- Substitutiva
36	09/07	- Prova final

METODOLOGIA (ESTRATÉGIAS DE ENSINO-APRENDIZAGEM)

- (a) Aula expositiva e dialogada;
- (b) Utilização da Plataforma Moodle UFSC como ambiente virtual de ensino e aprendizagem (<http://moodle.ufsc.br/>);
- (c) Realização de atividades extraclasse como forma de fixação de conteúdo;
- (d) A frequência será registrada pela presença nas aulas, por meio da realização de chamada ao final das aulas e de realização de provas e atividades.

AVALIAÇÃO

Nota 1 (P1): Trabalho em grupo;

Nota 2 (P2): Prova 1;

Nota 3 (P3): Prova 2;

Nota 4 (P4): Prova 3;

Nota 5 (P5): Atividades avaliativas.

$$Média = \frac{P1 + P2 + P3 + P4 + P5}{5}$$

Observações:

- As notas serão publicadas no *moodle* (**para a conhecer média final é necessário verificar a planilha de notas**), assim como as presenças.
- Os alunos que perderem a prova, poderão realizar **prova de segunda chamada** ao fim do semestre, antes da prova de recuperação, conforme regimento da UFSC.

ATENDIMENTO

As **dúvidas** devem ser efetuadas preferencialmente via **e-mail** e/ou **fórum no moodle**.

Os atendimentos individualizados podem ser agendados por e-mail.

OBSERVAÇÕES

Será obrigatória a frequência às atividades correspondentes a disciplina, ficando nela reprovado o aluno que não comparecer, no mínimo, a 75% delas (§ 2º do art. 69 da Resolução 017/CUn/97).

Ao aluno que não comparecer às avaliações (e não apresentar uma justificativa formalizada) será atribuída nota 0 (zero) (§ 4º do art. 70 da Resolução 017/CUn/97).

O aluno com frequência suficiente (FS) e média das notas de avaliações do semestre entre **3,0 (três) e 5,5 (cinco vírgula cinco)** terá direito a uma nova avaliação no final do semestre (§ 2º do art. 70 da Resolução 017/CUn/97).

O aluno enquadrado no caso previsto pelo § 2º do art. 70 terá sua nota final calculada através da média aritmética entre a média das notas das avaliações parciais e a nota obtida na avaliação estabelecida no citado parágrafo (§ 3º do art. 71 da Resolução 017/CUn/97).

O cronograma de atividades pode sofrer alterações devido à demandas específicas que o docente recebe para participação em conferências e atividade de representação do departamento.

REFERÊNCIAS

ASSIS, L.; SILVA, C. L.; CATAPAN, A. As funções da Controladoria e sua aplicabilidade na Administração Pública: Uma análise da gestão dos órgãos de controle. **Revista Capital Científico - Eletrônica**, v. 14, n. 3, p. 26-43, 2016.

BARBOSA, J. G.; GOMES, J. S. Um estudo exploratório do controle gerencial de ativos e recursos intangíveis em empresas brasileiras. **Revista de Administração Contemporânea**, v. 6, n. 2, p. 29-48, 2002.

BENCOVA, MARIANNA AND KAL'AVSKA, ANNA. Importance of the Controllershship for the Company Performance – Software Company Experience. **Ekonomie a Management**. Vol.12 (2), 2009, p.76-83.

BEUREN, I. M.; SCHLINDWEIN, A. C; PASQUAL, D. L. Abordagem da Controladoria em Trabalhos Publicados no Enanpad e no Congresso USP de Controladoria e Contabilidade de 2001 a 2006. **Revista de Contabilidade e Finanças-USP**. Vol. 18 (45), 2007, p. 22 - 37.

CARDOSO, A. F.; SANTOS, C. C. D.; TOLEDO FILHO, J. R. O Sistema de Informação Contábil sobre o enfoque da Controladoria para tomada de decisões empresariais. **Revista de Contabilidade do Mestrado em Ciências Contábeis da UERJ**, v. 11, n. 1, p. 1-17, 2006.

CHEN, KEN Y.; ELDER, RANDAL J.; HUNG, SHENGMIN. The Investment Opportunity Set and Earnings Management: Evidence from The Role of Controlling Shareholders. **Corporate Governance-An International Review**. Vol.18 (3), 2010, p.193-211.

CROZATTI, J. Planejamento estratégico e controladoria: um modelo para potencializar a contribuição das áreas da organização. **Contexto - Revista do Programa de Pós-Graduação em Controladoria e Contabilidade da UFRGS**, v. 3, n. 5, p. 1-20, 2003.

FREZATTI, F.; NASCIMENTO, A. R., JUNQUEIRA, E. Desenvolvimento da pesquisa em Contabilidade Gerencial: as restrições da abordagem monoparadigmatica de Zimmerman. **Revista de Contabilidade & Finanças**. Vol.20 (49), 2009, p. 6-24.

LADEIRA, W. J.; MARCONATTO, D. A. B.; ESTIVALETE, V. B. Controlar para confiar? Uma análise do risco percebido em relacionamentos de uma cadeia de suprimentos. **Revista Economia & Gestão**, v. 12, n. 29, p. 76-94, 2012.

LUKKA, K. The Roles and Effects of Paradigms in Accounting Research. **Management Accounting Research**, 21, 2010, p.110-115.

MACHADO, L. S.; MACHADO, M. R. R.; SANTOS, E. J. D. Atuação da controladoria em uma empresa de médio porte: um estudo de caso. **Revista Contemporânea de Contabilidade**, v. 5, n. 10, p. 53-67, 2008.

MELO, H. A.; NICOLAU, A. M. Artefatos da Controladoria no Processo de Gestão: O Uso do Planejamento Estratégico para Tomada de Decisão no Brasil. **BASE - Revista de Administração e Contabilidade da UNISINOS**, v. 14, n. 3, p. 185-196, 2017.

MERCHANT, K. A. Paradigms in Accounting Research: A View from North America. **Management Accounting Research**, 21 (2), 2010, p.116-120.

MODELL, S. Bridging the Paradigm Divide in Management Accounting Research: The Role of Mixed Methods Approaches. **Management Accounting Research**. 21, 2010, p. 124-129.

NASCIMENTO, S.; AMORIM, B. C.; PENZ, D.; DABOLSCO, I. B.; SILVEIRA, A. Influência do Sistema de Controle Orçamentário sobre a Capacidade Absortiva. **Revista Eletrônica de Estratégia & Negócios**, v. 10, n. 3, p. 80-97, 2017.

REGINATO, L.; NASCIMENTO, A. M. Um Estudo de Caso Envolvendo Business Intelligence como Instrumento de Apoio à Controladoria. **Revista de Contabilidade e Finanças-USP**, 2007, p. 69 - 83.

RIBEIRO, H. C. M. Controladoria e Contabilidade Gerencial: Dez Anos de Produção Científica. **Revista Pretexto**, v. 20, n. 2, p. 100-121, 2019.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

GARRISON, Ray H.; NOREEN, Eric W. **Contabilidade gerencial**. 14. ed., São Paulo: LTC, 2013.